



**2023年3月期 第2四半期
決算説明資料**

株式会社ルネサンス

1. 2023年3月期 第2四半期 業績ハイライト	.. 2
2. スポーツクラブ事業概況	.. 8
3. 第2四半期の主なトピックス	.. 12
4. 出店及び退店の状況	.. 22
5. 下期以降の取り組み	.. 25
6. 連結業績予想・配当予想	.. 36
参考情報	.. 39

1. 2023年3月期 第2四半期 業績ハイライト

連結/個別 損益計算書

(単位：百万円)

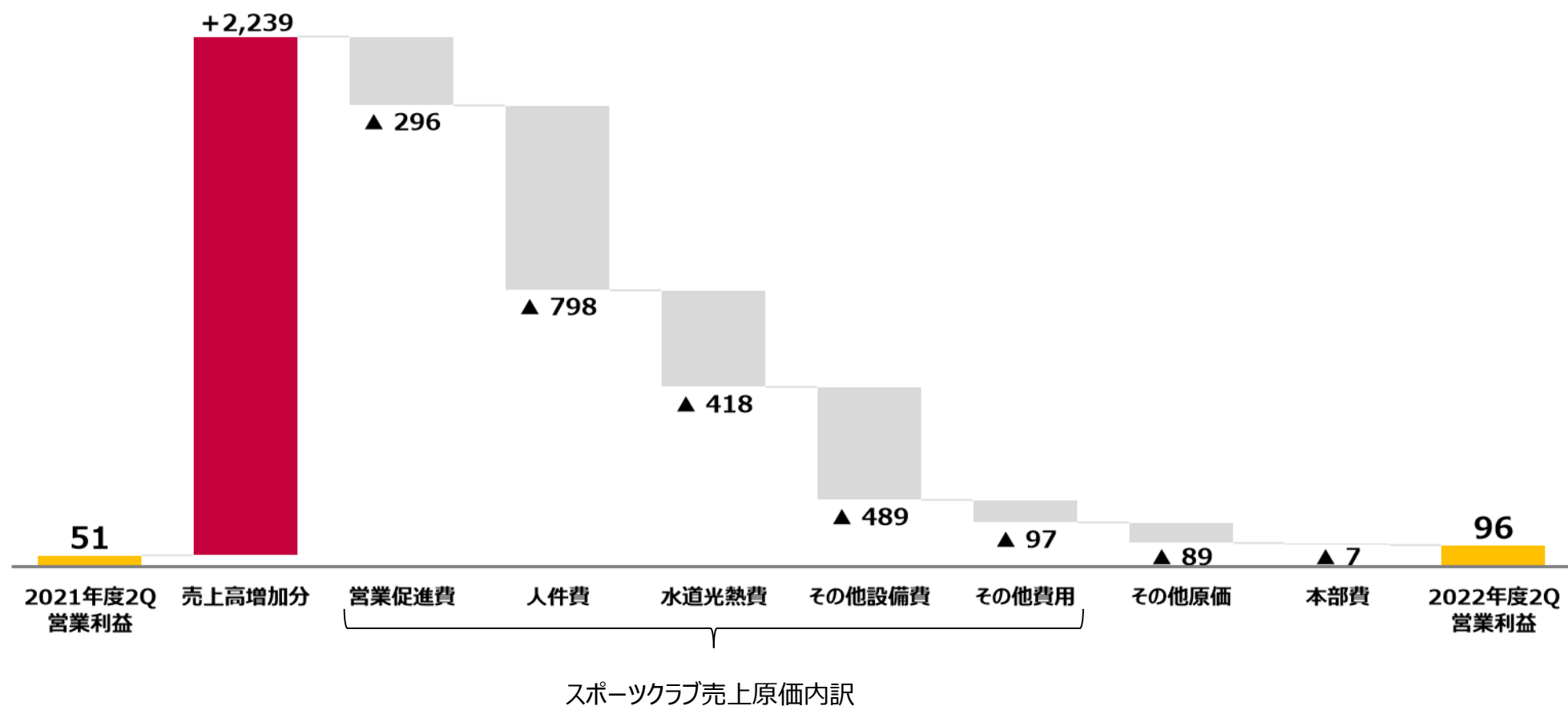
連結	2022年3月期 第2四半期	2023年3月期 第2四半期	前年同期比
売上高	17,650	19,889	+ 12.7%
営業利益	51	96	+ 89.5%
経常利益	▲ 133	24	黒化
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲ 83	6	黒化

(単位：百万円)

個別	2022年3月期 第2四半期	2023年3月期 第2四半期	前年同期比
売上高	17,512	19,635	+ 12.1%
営業利益	77	134	+ 73.2%
経常利益	▲ 114	105	黒化
四半期純利益	▲ 60	87	黒化

連結 営業利益 増減要因（前期比）

前年同期比において、売上高が大幅に増加したものの、スポーツクラブの新店の開業に係る費用(営業促進費、人件費、その他設備費等)、光熱費の高騰等により各費用も増加となった。



連結 部門別売上高

(単位：百万円)

	2022年3月期 第2四半期	構成比	2023年3月期 第2四半期	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	7,825	44.3%	8,694	43.7%	+11.1%
スイミングスクール	4,085	23.2%	4,808	24.2%	+17.7%
テニススクール	1,827	10.4%	1,961	9.9%	+7.3%
その他スクール	518	2.9%	630	3.2%	+21.6%
スクール部門計	6,431	36.4%	7,399	37.2%	+15.1%
ショップ部門計	412	2.3%	434	2.2%	+5.4%
その他収入計 (エステ・マッサージ等)	1,566	8.9%	1,838	9.2%	+17.3%
スポーツ施設売上高計	16,236	92.0%	18,367	92.3%	+13.1%
業務受託	417	2.4%	364	1.8%	▲12.6%
介護リハビリ	720	4.1%	815	4.1%	+13.1%
その他売上	276	1.6%	341	1.7%	+23.6%
その他売上高計	997	5.7%	1,156	5.8%	+16.0%
売上高合計	17,650	100.0%	19,889	100.0%	+12.7%

連結貸借対照表

(単位：百万円)

		2022年3月期末 (2022年3月31日)	2023年3月期 第2四半期	前期末比	増減の主な要因
	流動資産	7,674	6,952	▲9.4%	新規出店に伴う現金及び預金の減少等
	固定資産	30,514	32,361	+6.1%	新規出店に伴うリース資産の増加等
資産合計		38,189	39,314	+2.9%	
	流動負債	9,684	9,713	+0.3%	
	固定負債	18,182	19,459	+7.0%	新規出店に伴うリース債務の増加等
負債合計		27,867	29,173	+4.7%	
純資産合計		10,321	10,141	▲1.7%	
負債純資産合計		38,189	39,314	+2.9%	

連結キャッシュフロー・計算書

(単位：百万円)

	2022年3月期 第2四半期	2023年3月期 第2四半期	2023年3月期 第2四半期の主な内容
営業活動によるキャッシュ・フロー	556	▲ 81	税金等調整前四半期純利益、減価償却費、未払消費税等の減少等
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,252	▲ 1,672	有形固定資産の取得等
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 436	1,150	長期・短期借入金等
現金及び現金同等物の増減額等	▲ 1,153	▲ 713	
現金及び現金同等物の期首残高	7,095	4,855	
現金及び現金同等物の期末残高	5,942	4,141	

2. スポーツクラブ事業概況

部門別会員数

(単位：名)

	2021年9月末	構成比	2022年9月末	構成比	前年同期比
フィットネス計	159,808	49.3%	176,637	49.0%	+ 10.5%
スイミングスクール	104,614	32.3%	105,136	29.1%	+ 0.5%
テニススクール	33,924	10.5%	34,037	9.4%	+ 0.3%
その他スクール	15,544	4.8%	19,733	5.5%	+ 26.9%
スクール計	154,082	47.5%	158,906	44.0%	+ 3.1%
オンライン計	10,362	3.2%	25,305	7.0%	+ 144.2%
会員数合計	324,252	100.0%	360,848	100.0%	+ 11.3%

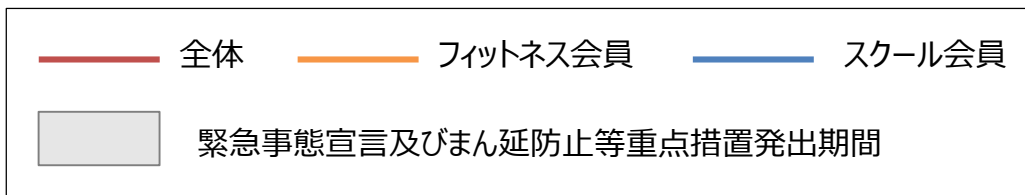
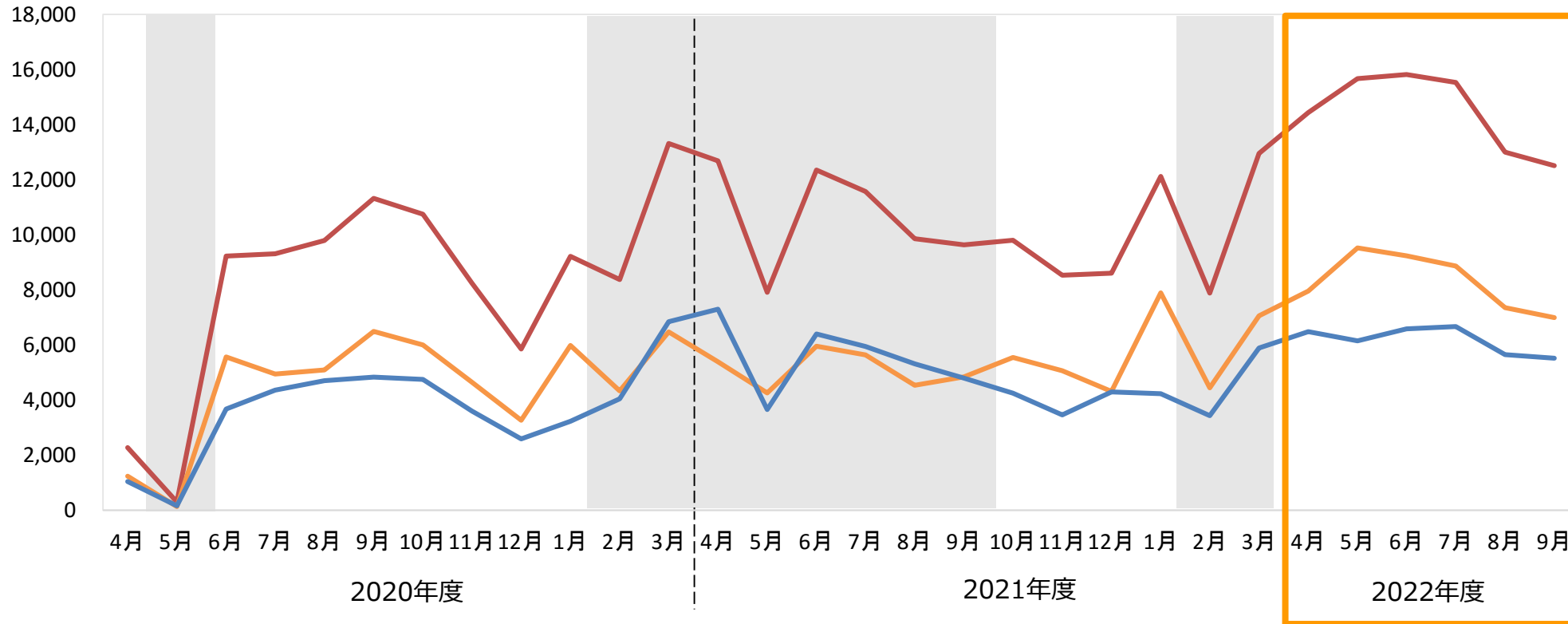
※フィットネス部門、スクール部門は日本国内直営施設における会員数

※その他スクールに、スクール制フィットネスプログラムを含む

※休会者を含む

入会者数推移

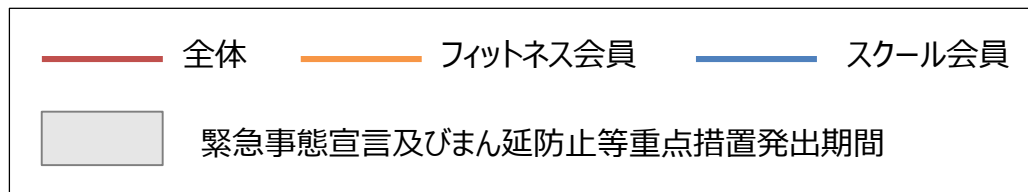
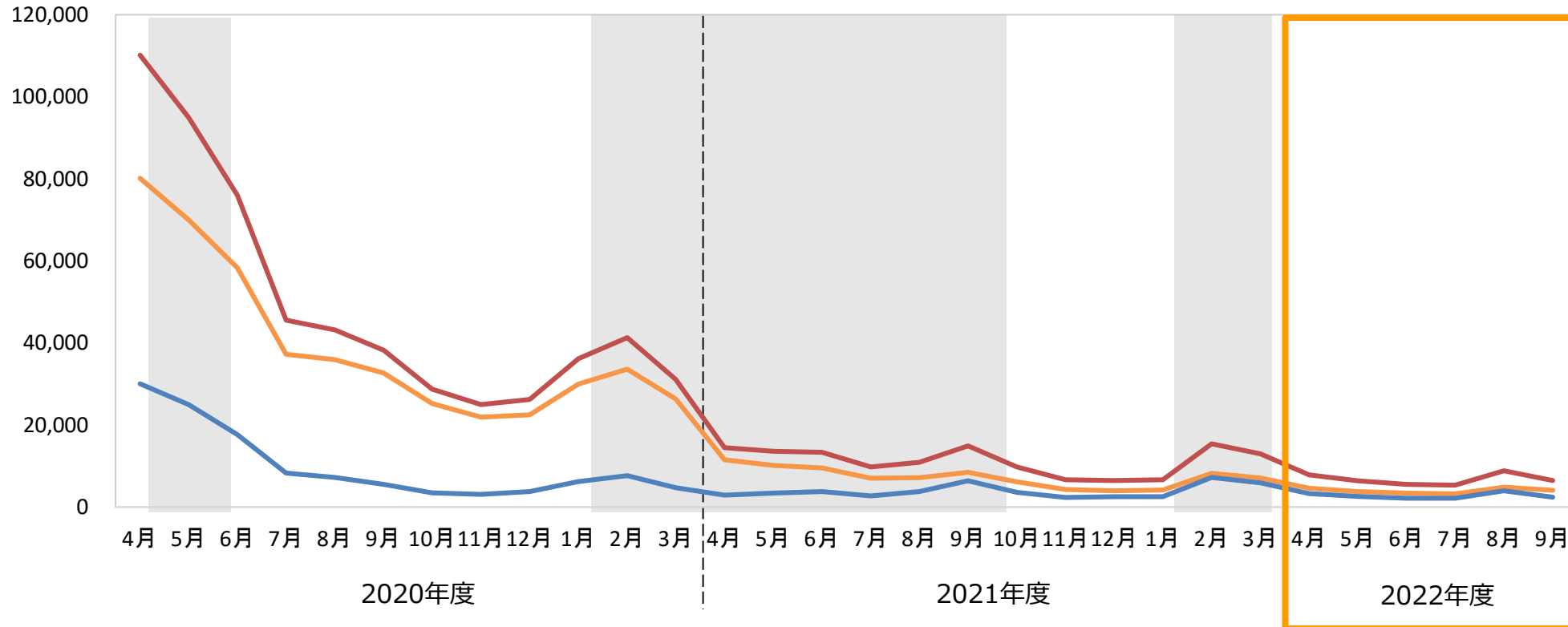
(単位：名)



- 新規入会者数は安定的に推移し、第2四半期の累計入会者数は、コロナ禍前の約91%の水準となった。

休会者数推移

(単位：名)



- 休会者数は、フィットネス会員、スクール会員ともにコロナ禍前を下回る水準となった。

3. 第2四半期の主なトピックス

- 総合型スポーツクラブならではのアイテムを訴求した販売促進施策
プール・お風呂・サウナ・ラウンジなどの魅力を訴求したことで、新規顧客の獲得に成功。



SPORTS CLUB RENAISSANCE Spring Campaign
「フィットネス」の習慣化があなたの新生活を変える！
Renaissance
ラウンジでリモートワーク
仕事×筋トレ
通勤後、気分転換に筋トレ
それが
すべてととのう! ルネサンス!
楽しくボディメイク
レッスン×サウナ
レッスン後は、サウナでととのう!
池江璃花子選手インタビュー
「前向きな、カラダ。」
特設ページ公開中



SPORTS CLUB RENAISSANCE Summer Campaign
「フィットネス」の習慣化があなたの生活を変える！
Renaissance
夏の過ごし方、
新定番!
夏の上質発汗
避暑地で
ルネサンス
涼しい施設内、ジム、プール、
サウナ&スパで爽快!
このうえなく気持ちいい汗
を流してみませんか?
そんなあなたに最適な
新しいルネサンスの設備で、
どこかに出かけたい!でも外は暑い日焼けも気になる。
そんなあなたに最適な避暑地で、
涼しい施設内、ジム、プール、
サウナ&スパで爽快!
このうえなく気持ちいい汗
を流してみませんか?
池江璃花子選手インタビュー
「前向きな、カラダ。」
特設ページ公開中

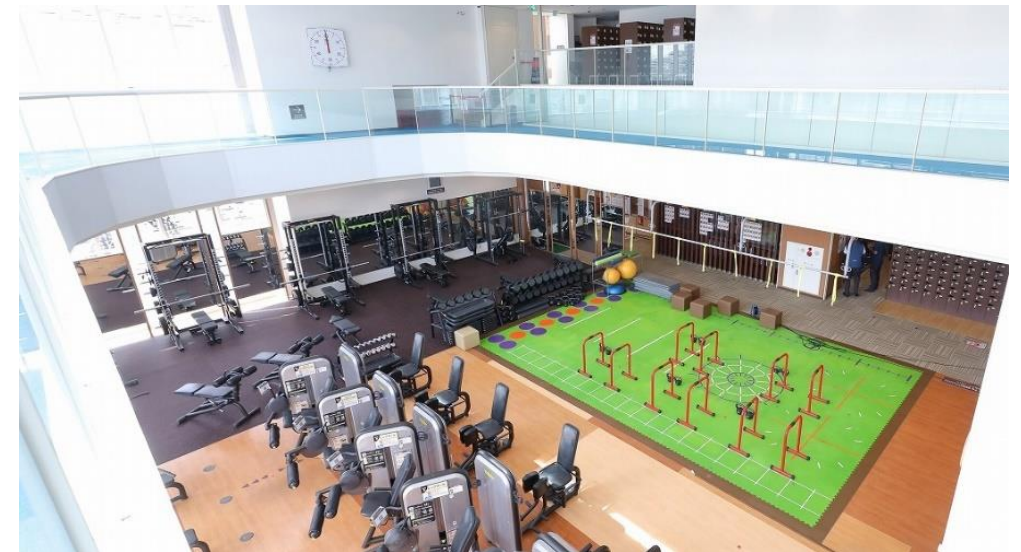
■ 既存クラブにおけるリニューアル実施

10施設において、ジムのフリーウエイトゾーンの拡充や24時間営業化などのリニューアルを実施し、顧客満足度向上の取り組みを強化。

➤ リニューアルの例



フリーウエイトゾーン（経堂）



ジムエリア・フリーウエイトゾーン（幕張）

■ 総合型スポーツクラブ2施設を新規オープン

- スポーツクラブ ルネサンス・イオンタウンふじみ野24



敷地面積を最大限に活用した運営で、
“笑顔でつながるコミュニティパーク”を目指す

- スポーツクラブ ルネサンス 海老名ビナガーデンズ24



海老名のまちの“とまり木・ウェルネスステーション”として、
海老名市全体の活性化を担う存在を目指す

■ リハビリ特化型デイサービス「元氣ジム」フランチャイズ展開の強化

フランチャイズ加盟対象を法人オーナーだけでなく個人オーナーにも拡大し、営業体制を強化。



《第2四半期に開設した「元氣ジム」フランチャイズ施設》

- 元氣ジム大泉学園
(東京都練馬区)



- 元氣ジムいわき中央台
(福島県いわき市)



- 元氣ジム鹿児島中央
(鹿児島県鹿児島市)
-元氣ジム九州エリア初-



■ 加算取得サポートサービス「R-Smart」を開発

運動プログラム、個別機能訓練加算、口腔機能向上加算の取得ノウハウ等を、他の通所介護施設に向けて提供する新たなサービスを開発し、通所介護施設の顧客満足度向上及び業務効率化の支援をスタート。

《「R-Smart」の特徴と導入後のメリット》



■ オンラインレッスンサービスを通じた健康づくり支援

企業・健康保険組合に向けた、オンラインレッスン配信サービス「RENAISSANCE Online Livestream」のサービスを拡充、利用者が増加

- レッソンの増設、新プログラムの導入、定員の拡大等を実施
 - ライブレッスンを新たに増設
月間のレッスン開講本数が約3,000本に
 - 多様なニーズに応える新プログラムを導入
 - ライブレッスンの定員を480名から980名に拡大

- 住友生命「Vitality」会員等、企業・健康保険組合を通じた利用者が順調に増加



■ 健康経営の取り組み支援

労働安全衛生の側面から健康経営を支援する新プログラムの開発・提供をはじめ、企業・健康保険組合のニーズに沿った様々なプランで健康経営を支援。

- 新プログラム「転倒災害予防のための『からだチェック&エクササイズ』」を開発、提供をスタート

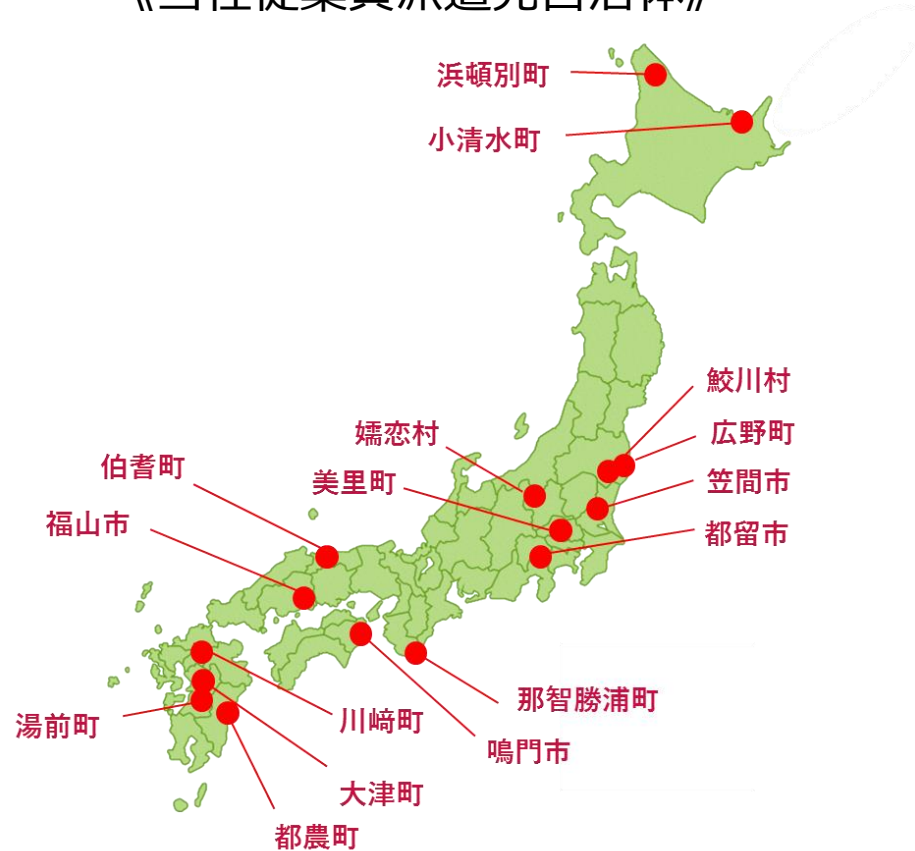


※健康経営はN P O 法人健康経営研究会の登録商標です。

■ 「地域活性化起業人制度」等を活用したまちづくり支援

当第2四半期連結累計期間は、16の自治体へ当社従業員を派遣し、地域が抱える健康課題の解決や派遣先自治体のPR等を行う。

《当社従業員派遣先自治体》



「青空ヨガ」 福岡県川崎町



「ストレッチマシン体験会」 和歌山県那智勝浦町 20

■ 小中学校の水泳授業を積極的に受託

水泳授業に関して学校が抱える課題に対応し、子どもの水泳学習の機会の確保やきめ細やかな水泳指導の提供、教員の方々の負担軽減に貢献

- 当連結第2四半期連結累計期間において、20の自治体にて水泳授業を実施。前年同期の13自治体から受託自治体数及び実施件数が増加。

《学校が抱える課題例》

- 子どもの泳力・体力向上
- プールの老朽化・維持管理コスト増
- 猛暑や豪雨による授業回数の減少
- 教員の授業に関する準備負担

《課題解決への取り組み例》



当社施設での水泳授業



小学校のプールにおける
教員に向けた研修

4. 出店及び退店の状況

第2四半期の出店及び退店実績

■ 新規出店・開設

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2022年 5月	ルネサンス ケアステーション戸塚	神奈川県横浜市	介護リハビリ（直営）
2022年 5月	ルネサンス 元氣ジム大泉学園	東京都練馬区	介護リハビリ（FC）
2022年 5月	ATHLETA ATHLETIC CLUB	東京都墨田区	アウトドアフィットネス（業務受託）
2022年 6月	BEACHTOWN HIBIYA PARK	東京都千代田区	アウトドアフィットネス（直営）
2022年 7月	ルネサンス 元氣ジムいわき中央台	福島県いわき市	介護リハビリ（FC）
2022年 8月	スポーツクラブ ルネサンス・イオンタウンふじみ野24	埼玉県ふじみ野市	スポーツクラブ
2022年 8月	スポーツクラブ ルネサンス 海老名 ビナガーデンズ24	神奈川県海老名市	スポーツクラブ
2022年 9月	ルネサンス 元氣ジム鹿児島中央	鹿児島県鹿児島市	介護リハビリ（FC）

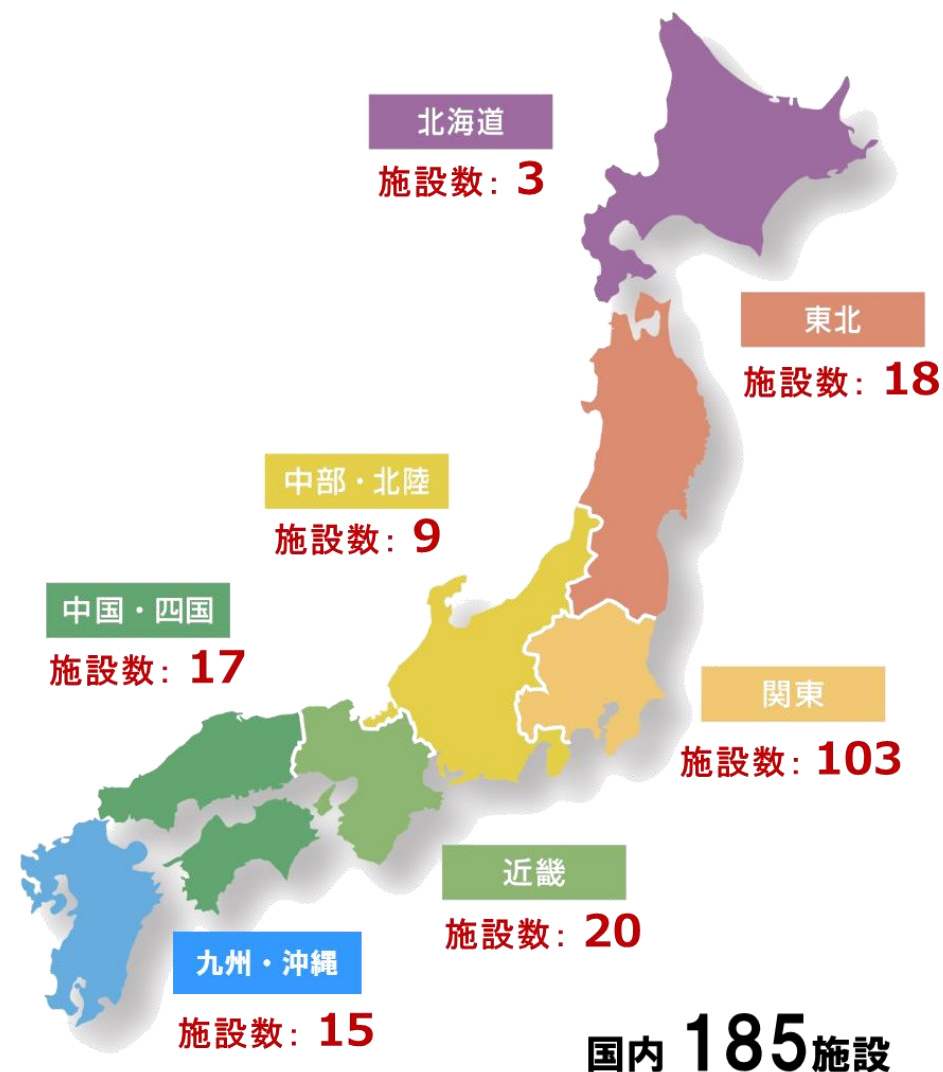
■ 退店・受託終了

退店・受託 終了時期	施設名	所在地	種別
2022年 6月末	ドゥミ ルネサンス ライブストリームスタジオ池袋東口店	東京都豊島区	スタジオ業態
2022年 6月末	フィットネススタジオ ルネサンス 五反田	東京都品川区	スタジオ業態
2022年 7月末	Community Park KOBE	兵庫県神戸市	アウトドアフィットネス（直営）
2022年 8月末	スポーツクラブ ルネサンス 海老名	神奈川県海老名市	スポーツクラブ（業務受託）
2022年 9月末	リーブ新百合ヶ丘フットサルクラブ	神奈川県川崎市	その他（業務受託）

施設数 (2022年9月末時点)

グループ合計 **187** 施設

		2022年9月末	
国内	ルネサンス	スポーツクラブ施設	104
		業務受託施設	24
		スポーツクラブ施設計	128
		スタジオ業態施設計	2
		リハビリ施設 (直営)	29
		リハビリ施設 (FC)	10
		リハビリ施設計	39
	BEACH TOWN	アウトドアフィットネス施設	6
		業務受託施設	10
		アウトドアフィットネス施設計	16
小計		185	
海外	ルネサンス ベトナム	スポーツクラブ施設	2
		スポーツクラブ施設計	2
	小計		2
合計		187	

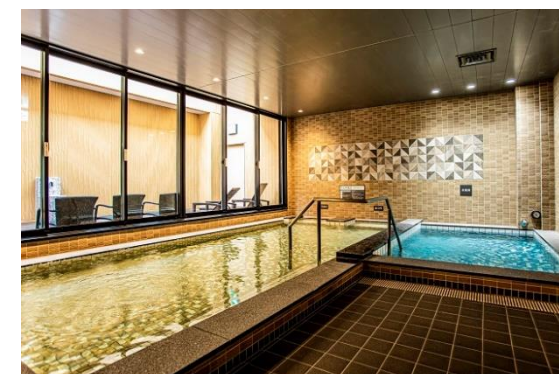


5. 下期以降の取り組み

「スポーツクラブ ルネサンス 蒔田24」 11月オープン



横浜市旧南区総合庁舎跡地に位置する「VIERRA (ビエラ) 蒔田」内にオープン。
「みんなのいつもに心地いいウェルネスランドマーク」をコンセプトに、地域の健康づくりや交流を促進。



介護リハビリの複合型施設 蒔田に12月開設予定

「スポーツクラブ ルネサンス 蒔田24」に併設する、介護リハビリの複合型施設を開設。
利用者の悩みに応じたリハビリテーションの提供を通じて、地域の皆さまの健康づくりを支援。

- ルネサンス リハビリセンター蒔田
(脳卒中特化型通所介護施設)



内部イメージ

- ルネサンス リハビリステーション蒔田
(訪問看護ステーション)



施術イメージ

第3四半期以降の出店予定

■ 新規開設予定

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2022年 11月	スポーツクラブ ルネサンス 蒔田24	神奈川県横浜市	スポーツクラブ
2022年 12月	ルネサンス リハビリセンター蒔田※	神奈川県横浜市	介護リハビリ（直営）
2022年 12月	ルネサンス リハビリステーション蒔田※	神奈川県横浜市	介護リハビリ（直営）
2023年 夏	スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町（仮称）	宮城県仙台市	スポーツクラブ
2023年 秋	スポーツクラブ ルネサンス 光の森24（仮称）	熊本県菊陽町	スポーツクラブ
2023年 秋	スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール座間24（仮称）	神奈川県座間市	スポーツクラブ

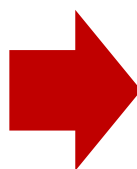
※「スポーツクラブ ルネサンス 蒔田24」に併設

アドバンテッジアドバイザーズとの 資本事業提携について



本件の目的

- 健康のソリューションカンパニーへの転換を実現するための組織基盤づくりの必要性
- 足元の外部環境や様々な顧客ニーズに対応する新たなサービス開発、DXを活用した生産性向上の実現の必要性
- 更なる事業拡大や付加価値向上に向けた資金ニーズ



本件概要

- 事業面
様々な企業に対する企業価値向上実績を持つアドバンテッジアドバイザーズ*との事業提携契約によるノウハウやネットワークを活用した成長加速
- 財務面
優先株式、CB及び新株予約権を組み合わせることにより、即時の希薄化影響を抑制しつつ、迅速な資本増強及び資金調達を実現

社会課題

健康課題の顕在化

社会背景の変化により、全世代において健康不安や、生活習慣病が増加しており、社会保障費も増大している

平均寿命と健康寿命の乖離

平均寿命は世界トップクラスも、健康寿命は男性で約9年、女性で約12年短く、国民の多くが健康に関する悩みや不安を感じている

リハビリ等の提供サービス不足

自立した生活を送るのに支援が必要な方が増加する一方で、個々に適したサービス（ソリューション）の供給が不足している

地域コミュニティの衰退

独居や核家族の増加により、コミュニティに参画する機会が減り、心身の問題を抱えている人が増えている



目指す姿

楽しく身体を動かすことを通じて、全世代が健康で快適な生活ができている社会の実現



運動の場や人とのふれあいを通じた、健康で活力に満ちた「健康長寿社会」の実現



疾病のある方や介護等の支援を必要とする方でも、誰もが自分らしい生活や人生を送ることができる社会の実現

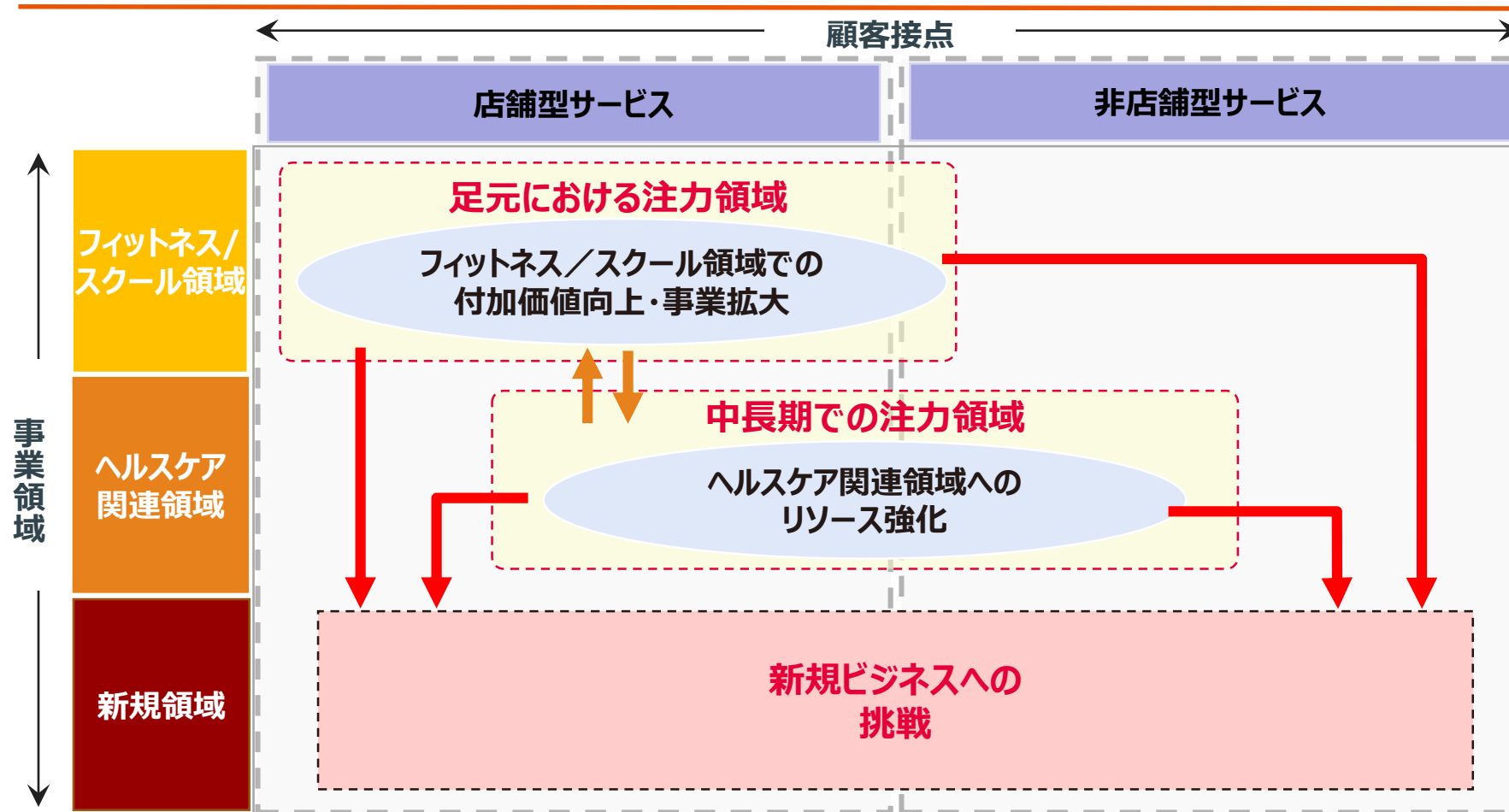


「健康」を軸にしたまちづくり
人々がいきいきと生活できる地域コミュニティの実現

当社は、人生100年時代を豊かにする健康のソリューションカンパニーとして、社会課題の解決に貢献します

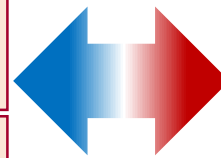
従来より取り組んできた「フィットネス/スクール領域」「ヘルスケア関連領域」をより強化するとともに、健康領域におけるさまざまな社会課題を解決すべく、「新規領域」に果敢に挑戦する。加えて、従来の店舗型ビジネスに留まらないデジタル等を活用した非店舗型ビジネスの拡大を通じ、「人生100年時代を豊かにする健康のソリューションカンパニー」の実現を目指す

当社の事業領域と今後の展開イメージ



当社の目指すべき方向性

- 1 健康のソリューションカンパニー実現に向けた組織づくり**
 - 当社の強みを生かしたビジネスモデルと社会課題解決の両立
 - 事業別利益・ROI管理の高度化
 - 次世代幹部人材の育成
- 2 フィットネス／スクール領域での付加価値向上・事業拡大**
 - 多様な顧客ニーズに応じた店舗やサービスの開発・提供
 - DXを活用した新たな付加価値の創造と効率性の向上
 - 開発体制強化・出店精度の向上、出店地域の拡大
- 3 ヘルスケア関連領域におけるリソース強化**
 - 介護リハビリ施設の開発体制強化・出店精度の向上、出店拡大
 - 企業／自治体などの法人向け事業を再構築し、収益性の高いプロダクト（オンラインレッスン、シナプソロジー等）の拡大展開
- 4 新規ビジネスへの挑戦**
 - 環境の変化に対応した事業ポートフォリオの再編、リソースシフト
 - 「健康」を軸とした、社会課題に対応する新規ビジネスへの積極的なチャレンジ



アドバンテッジアドバイザーズの提供価値

- 1 事業ドメイン再定義・事業モデル転換、新規事業創出における豊富な実績**
 - 「ハンズオン型」企業価値向上支援により、短期的には、フィットネス領域の基盤強化を進めつつ、中長期的に成長領域であるヘルスケア関連領域へのポートフォリオ転換を遂行
- 2 店舗型ビジネスの投資実績に基づく豊富な知見**
 - 科学的アプローチにより売上予測モデルを高度化し、出店精度を向上し、ホワイトスペースへ出店拡大
 - 現行の開発体制を「攻める開発組織」へ変革
- 3 APグループのネットワークを活用した各種施策の実現**
 - APグループのネットワーク活用により、M&A・アライアンス候補を開拓し、事業拡大・新規事業創出をサポート
 - 戦略的パートナーであるNTTドコモのDX技術を活用した、新たなサービスの開発、業務効率化の実現

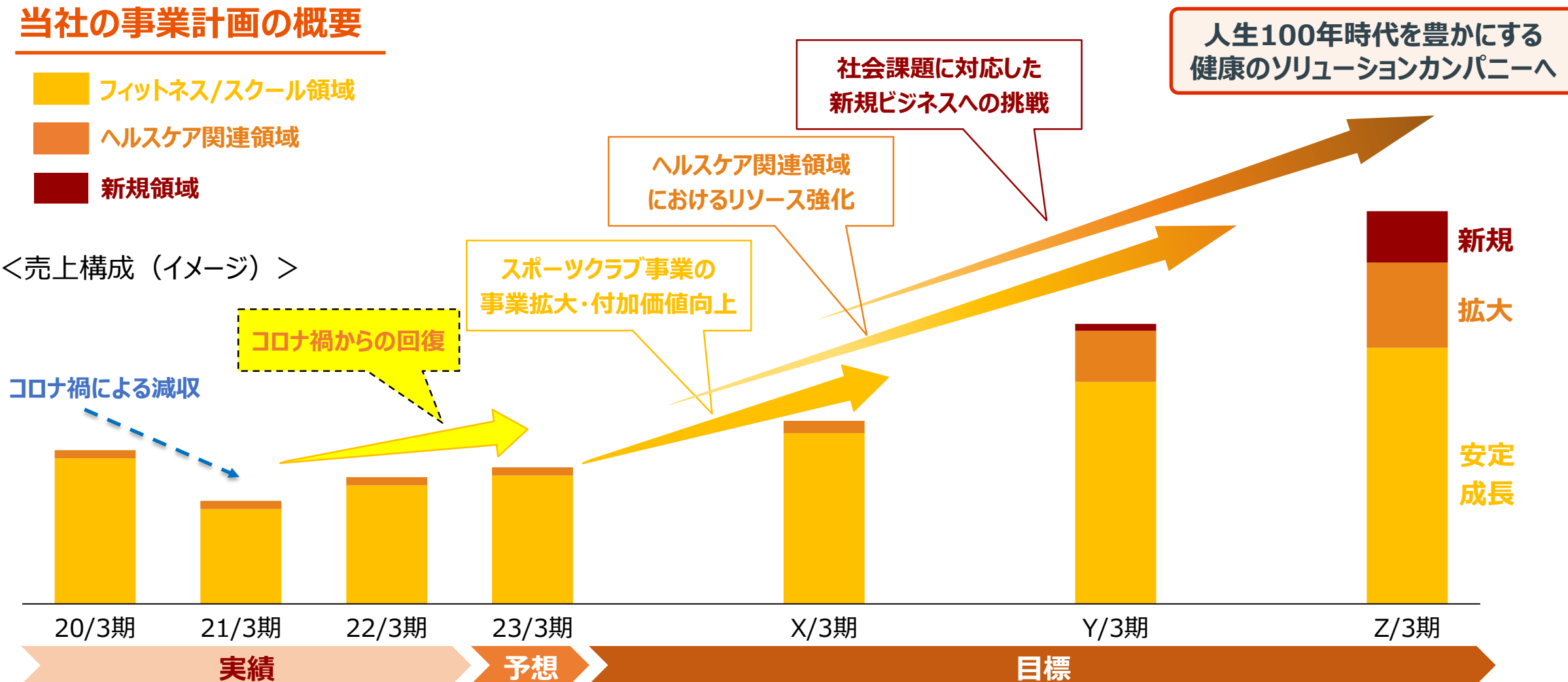
事業成長イメージ

社会課題に対応したヘルスケア関連領域・新規領域の構成を上げ、中長期的な成長を実現する

当社の事業計画の概要

- フィットネス/スクール領域
- ヘルスケア関連領域
- 新規領域

<売上構成 (イメージ)>



本第三者割当増資の概要

優先株式、CB及び新株予約権を組み合わせることにより、即時の希薄化影響を抑制しつつ、迅速な資本強化及び資金調達を実現。多様なニーズに適したスポーツクラブ、社会的ニーズの高い介護リハビリ等施設の新規出店資金に充当。新株予約権にてM&Aを通じた事業拡大の資金ニーズにも機動的に対応

	議決権付き優先株式	転換社債型 新株予約権付社債	新株予約権
払込期間 /割当日	2023年1月23日～ 2023年1月31日	2023年1月23日	2023年1月23日
調達資金の額	1,999,952,000円	1,499,988,000円	1,511,637,360円
満期	-	5年	-
転換可能期間 (行使可能期間)	2026年1月31日～	2026年1月31日～ 2028年1月27日	2023年7月31日～ 2028年1月27日
転換価額 (行使価額)	956円	956円	956円
金銭対価 取得請求権	発行から5年後の 応当日以降あり	-	-
金銭対価 取得条項	発行から5年後の 応当日以降あり	-	-
優先配当率 /利率	1.0%	1.0%	なし

6. 連結業績予想・配当予想

2023年3月期 連結業績・配当予想

上期実績等を踏まえ、2022年5月10日公表の内容から修正いたしました。

(単位：百万円)

	2022年3月期 (実績)	2023年3月期 (修正前予想)	2023年3月期 (修正後予想)	前期比 増減額
売上高	37,120	40,000	41,000	+10.5% +3,879
営業利益	912	1,200	1,000	+9.5% +87
経常利益	632	800	700	+10.6% +67
親会社株主に帰属する 当期純利益	513	550	550	+7.1% +36
1株当たり 当期純利益 (円)	27.19	29.12	29.12	—
1株当たり 配当金 (円)	6.0 (中間2.0/期末4.0)	8.0 (中間4.0/期末4.0)	8.0 (中間4.0/期末4.0)	—
売上高営業利益率	2.5%	3.0%	2.4%	—

これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」として
お客様に健康で快適なライフスタイルを提案します



株式会社ルネサンス 経営企画部

【住所】 東京都墨田区両国 2-10-14

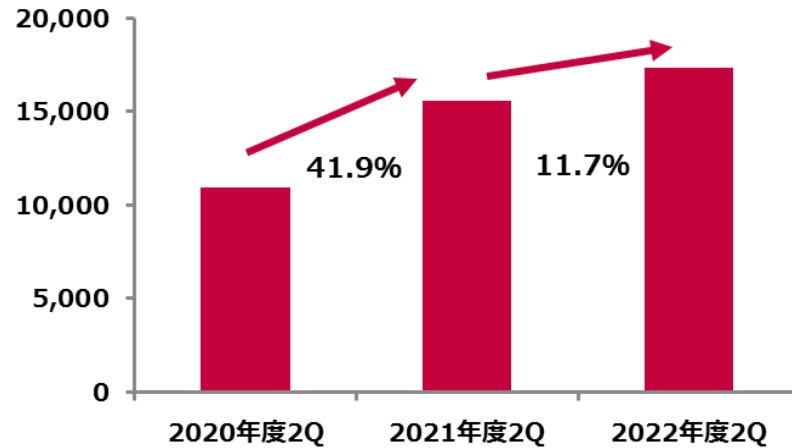
【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp/>

このプレゼンテーション資料には、2022年11月14日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。
世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

参考情報

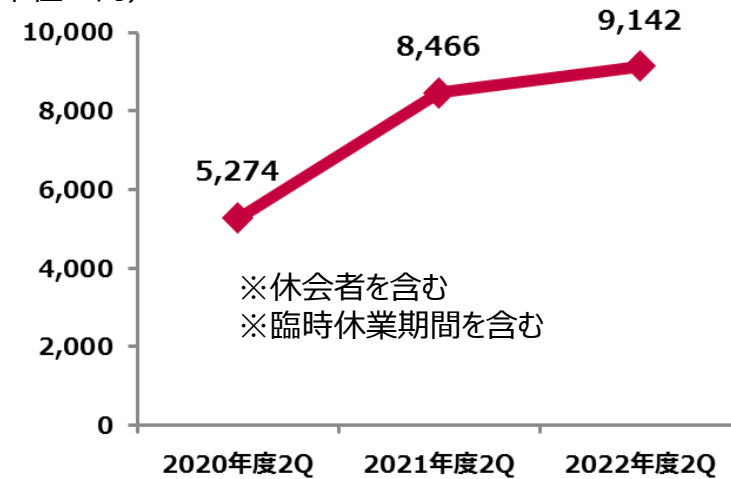
■ 売上高 前年同期比

(単位：百万円)



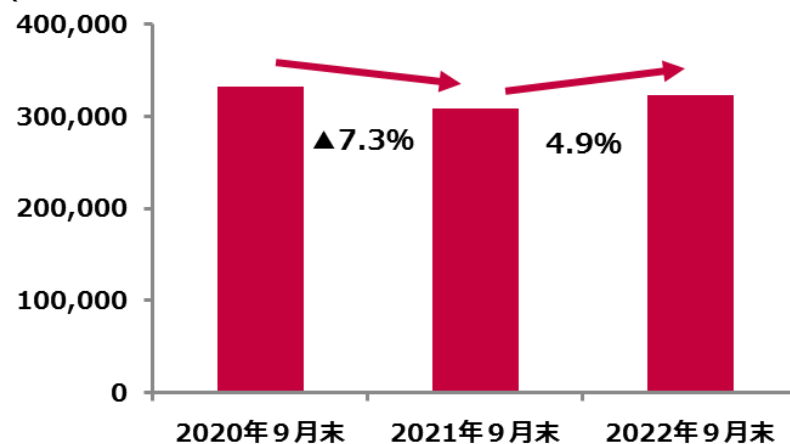
■ 会員単価 (第2四半期累計)

(単位：円)

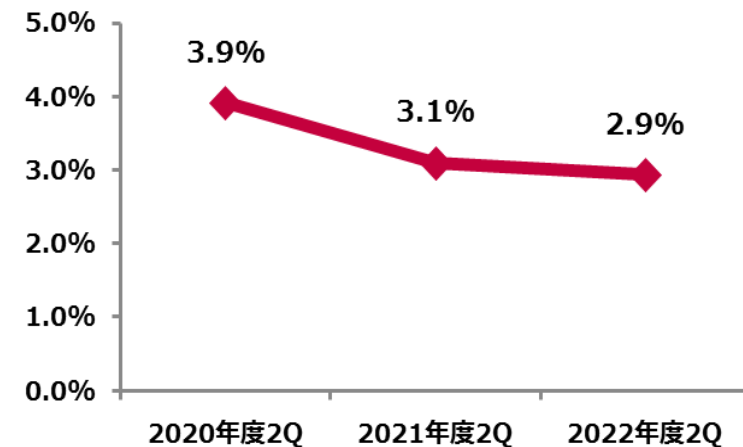


■ 9月末会員数 前年同期比

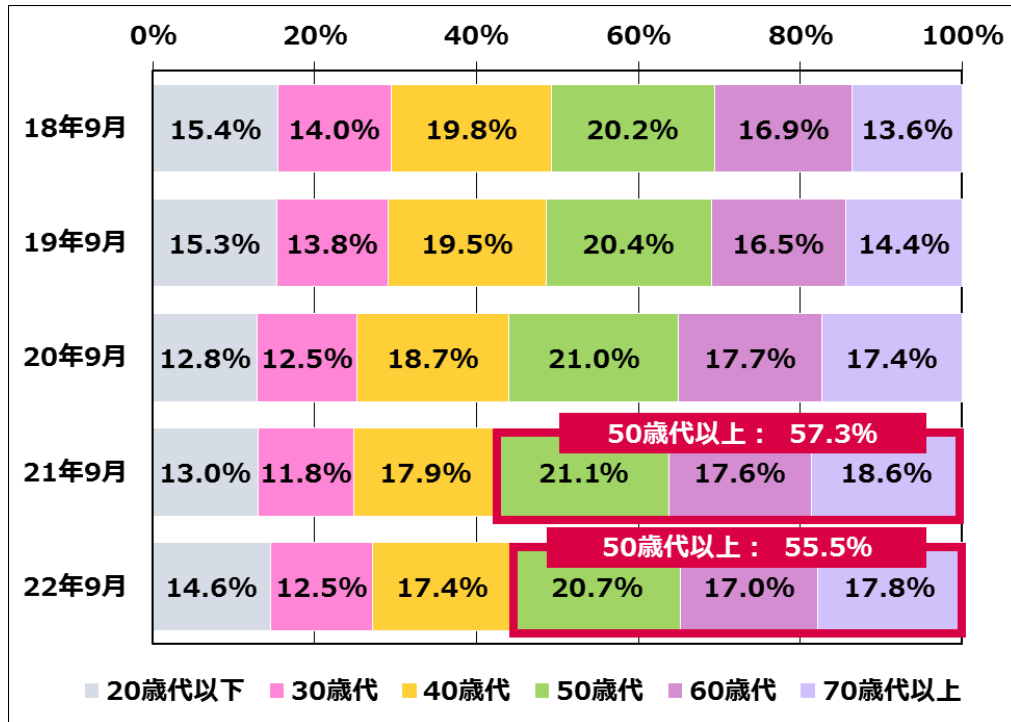
(単位：名)



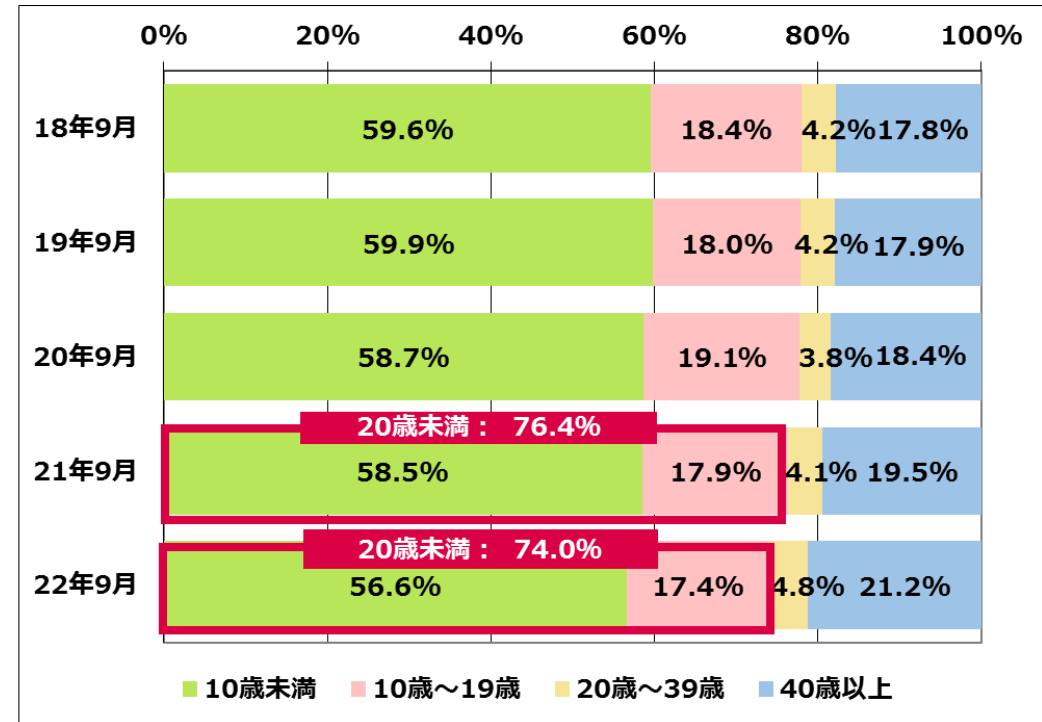
■ 退会率 (第2四半期累計)



フィットネス会員



スクール会員



スクール会員：スイミング、テニス、
その他スクール（ゴルフ、サッカー、フィットネススクール他）