

2007年3月期 報告書

Report 2007

2006.4.1 ~ 2007.3.31

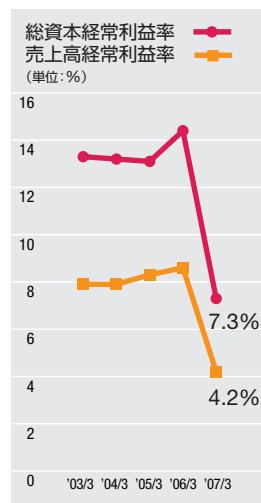
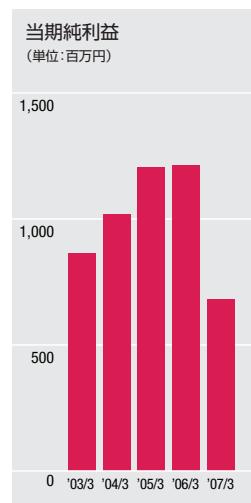
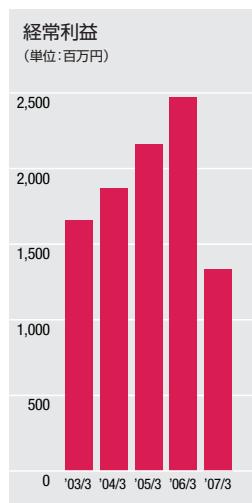
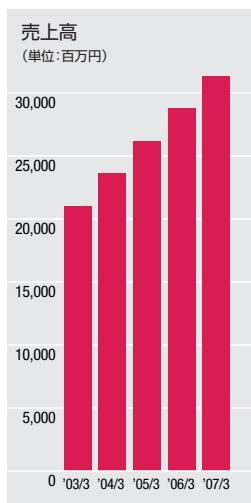
証券コード：2378



RENAISSANCE

財務ハイライト(5カ年の業績推移)

(単位:百万円)	第21期 2003年3月期	第22期 2004年3月期	第23期 2005年3月期	第24期 2006年3月期	第25期 2007年3月期
売上高	20,995	23,603	26,164	28,783	31,344
営業利益	1,743	1,981	2,273	2,523	1,417
経常利益	1,654	1,866	2,162	2,469	1,331
当期純利益	862	1,017	1,204	1,211	679
総資産	12,895	15,432	17,530	16,669	19,701
純資産	1,184	3,905	6,944	7,626	7,827



将来予測に関する注記事項

この報告書には、2007年6月現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれていますが、世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、この度、新たに株主となられた皆様には、厚く御礼申し上げますとともに、今後とも末永くご愛顧賜りますようお願い申し上げます。

ここに、当社2007年3月期報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶を申し上げます。

当期の業績は、売上高313億44百万円(前期比8.9%増)、経常利益は13億31百万円(同46.1%減)、当期純利益は6億79百万円(同43.9%減)となりました。株主の皆様のご期待を裏切る結果となりましたことについて、誠に申し訳なく、お詫び申し上げます。

なお、当期の配当につきましては、1株当たり中間配当12.5円に加え、当初の公表どおり期末配当12.5円とし、1株につき年間配当25円とさせていただきます。

当社は、当期に「健康サービス産業におけるリーディングカンパニーを目指す」という中期経営ビジョンを定め、このビジョンの実現に向け、(1)既存事業分野の拡大と成長、(2)新規事業分野への取り組み、(3)M&A・アライアンスの推進、の3つの重点戦略を掲げて、様々な活動を進めてまいりました。

その結果、①新業態として、スタジオ単体型店舗「Demi RENAISSANCE(ドゥミ ルネサンス)」とサーキットトレーニング型ジム「Body Q't(ボディ キュット)」の展開、②ヘルスケア事業における「法人メディカルフィットネス」の提供、③トラベル事業におけるオリジナル旅行の企画・販売の開始、④株式会社玉島スポーツプラザの合併等、一定の成果を上げることができました。

しかし、既存クラブにおける在籍会員数の落ち込みと、出店数の増加に伴う初期費用の増大及び次期会員増に向けての販売促進費の増加等により、主力のクラブ事業で収益が悪化する結果となりました。

そこで、当社は、次期を体制固めの年とし、次々期(2009年3月期)に再び成長軌道に戻すために、経営計画の見直しを行いました。

その中で、(1)クラブ事業の収益基盤回復、(2)新業態「Body Q't」の多店舗展開、(3)ヘルスケア事業の確立、の3つを重点取り組み項目として掲げ、計画の実現を推進してまいります。

当業界は今後も市場の拡大が期待されますが、競争も激化するものと思われず。

当社といたしましては、積極的な新規クラブの出店だけでなく、既存クラブの収益基盤回復が重要であると認識しています。そのために、新規入会者の獲得、既存会員の満足度向上による定着を重点課題とし、地域特性に合わせたプロモーションの強化、高品質なオリジナルプログラムの展開、施設環境の整備等を図りながら、多店舗展開のメリットを活かした施設運営を行ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役社長執行役員

齋藤 敏一

2007年6月

2007年3月期 事業の概況

全国で90クラブ(直営84、業務受託・フランチャイズ6)に

【新規出店】

- 4月 広島県立総合体育館フィットネスプラザ
(広島市中区)※業務受託
- 6月 名古屋小幡(名古屋市守山区)、
山形(山形県山形市)
- 9月 新富谷(宮城県富谷町)
- 11月 静岡(静岡市駿河区)
- 12月 リオワールド岐阜(岐阜県本巣市)

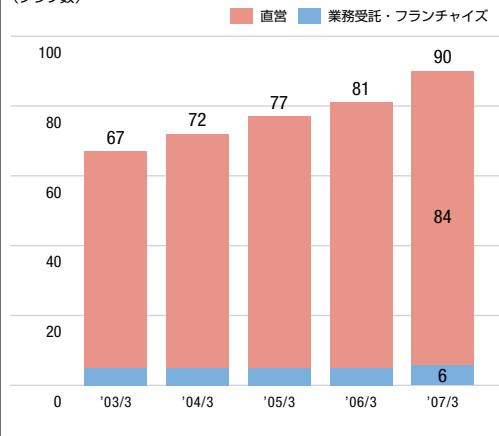
【営業継承】

- 9月 玉島(岡山県倉敷市)、福山春日(広島県福山市)、
福山多治米(広島県福山市)、東広島(広島県東広島市)

【退店】

- 11月 金沢(石川県金沢市)※契約満了

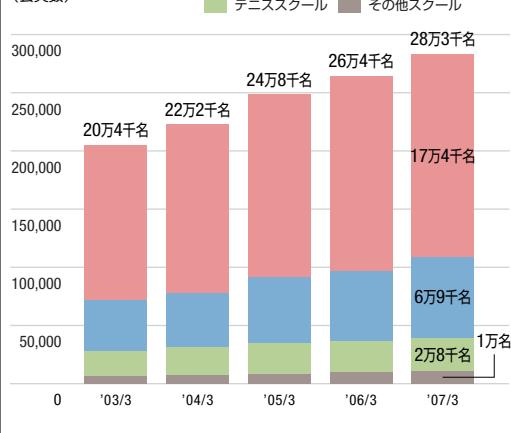
クラブ数の推移
(クラブ数)



会員数は28万3千名(前期比7.1%増)に

部門別会員数の状況は、フィットネスクラブ会員が17万4千名(前期比4.2%増)、スイミングスクール会員が6万9千名(同16.0%増)、テニススクール会員が2万8千名(同4.9%増)、その他スクール会員が1万名(同9.8%増)となり、全部門で新規出店効果により前期を上回りました。

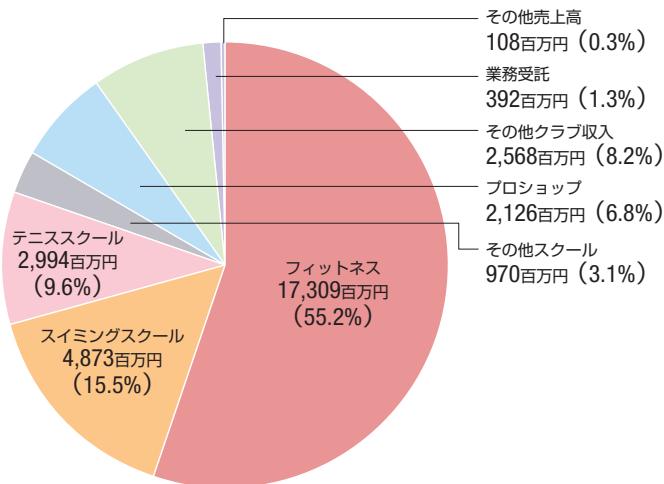
会員数の推移
(会員数)



部門別売上高

部門別売上高の状況は、フィットネス部門が173億9百万円(前期比6.3%増)、スクール部門が88億38百万円(同7.7%増)、プロショップ部門が21億26百万円(同14.3%増)、その他クラブ収入が25億68百万円(同25.3%増)で、スポーツ施設売上高計は308億42百万円(同8.6%増)となりました。なお、マッサージの売上増加等により、その他クラブ収入が20%以上の伸びとなりました。

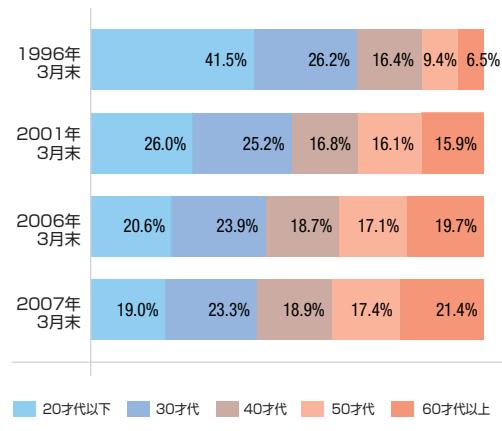
部門別売上高構成比



フィットネスクラブ会員は40才代以上が57.7%に

フィットネスクラブ会員の年齢構成は、30才代以下の比率が縮小し、40才代以上の比率が拡大する傾向が続いています。今後は、シニア向けの付加価値サービスの提供などに努める一方、減少傾向にある若年層向けのプログラム開発など、あらゆる世代のお客様から支持される「楽しく役に立つクラブ」の実現を目指してまいります。

フィットネスクラブ会員の年齢構成推移



ニュース&トピックス

2007年から2008年度に向けて

2006年度の業績悪化を受けて、2007年度を体制固めの年とし、2008年度に再び成長軌道へ乗せるため、3つの重点項目に取り組みます。

1

クラブ事業の 収益基盤回復

- クラブの魅力度アップによる集客力の向上
 - ・計画的なリニューアル
 - ・「楽しいトレーニング」のためのジムエリアの活性化
 - ・多様な顧客ニーズに対応した会員制度の導入
- 積極的な新規出店による事業の拡大
 - ・2007年度は6クラブ、2008年度は8クラブを計画
- スクラップ&ビルドの推進
 - ・2008～2009年度にかけて数クラブを計画

2

新業態 「Body Q't」の 多店舗展開

既存クラブ内への併設タイプを優先して展開
・2007年度は10店、2008年度は30店を計画



- 新たな顧客層の獲得
- クラブ事業の活性化
- フランチャイズ展開の検討

3

ヘルスケア事業 の確立

2008年4月より市町村・健保組合などに特定保健指導の義務化がスタート



- 生活習慣病予防プログラム「法人メディカルフィットネス」の拡大
- 全国法人利用契約の拡大
- 法人利用契約で従業員の方が個人として登録する「コーポレート会員」の増加

オリジナルプログラムの展開

日本初!新プログラム「POWER DRUM(パワードラム)」をスタート

バランスボールをドラムに見立ててドラミングしていく、日本初導入のプログラムです。全身をシンプルかつダイナミックに動かすことで、心肺機能の向上や脂肪燃焼効果が期待できます。

「自ら音と振動を作り出す」という運動は、グループで行うことによりライブ会場のような一体感を生み出し、4月の導入から皆様に高評価をいただいています。



新業態「Body Q't(ボディ キュット)」をスタート

スポーツクラブ未経験者や時間のない方など、新たな顧客層を獲得するため、サーキットトレーニング型ジムを「Body Q't」のブランド名で多店舗展開します。

- 2007年 2月 Body Q't稲毛(千葉市稲毛区)
- 2007年 4月 Body Q't千歳船橋(東京都世田谷区)
- 2007年 5月 Body Q't港南中央(横浜市港南区)
- 2007年 6月 Body Q't天王町(横浜市保土ヶ谷区)
- Body Q't鶴間(神奈川県大和市)



2007年度の新規出店

首都圏を中心に6クラブ出店し、積極的に事業の拡大を図ります。

- 2007年 4月 スポーツクラブ&スパ ルネサンス登美ヶ丘(奈良県奈良市)
- スポーツクラブ ルネサンス浦安(千葉県浦安市)
- 2007年 6月 スポーツクラブ ルネサンス西国分寺(東京都国分寺市)
- スポーツクラブ ルネサンス福岡ダイヤモンドシティ・ルクール(福岡県粕屋町)
- 2007年 9月 スポーツクラブ ルネサンス長岡(新潟県長岡市)
- 2007年12月 スポーツクラブ ルネサンス富士見台(東京都練馬区)



株主優待制度

● 内容

毎年3月31日及び9月30日現在の株主及び実質株主の皆様に対し、株主金券及び株主優待券を以下の基準により贈呈いたします。

● 有効期間(年末年始などの施設休館日を除く)

3月31日発行基準の株主金券及び株主優待券 ⇒ 7月1日～12月31日

9月30日発行基準の株主金券及び株主優待券 ⇒ 翌年1月1日～6月30日

※ご利用にあたっての詳細は、ホームページをご覧ください。URL⇒ <http://www.s-re.jp/corp/IR/info/yuutai.html>

株主金券

● 贈呈基準

所有株式数100株(1単元)以上保有の株主1名様につき、一律5,000円分贈呈いたします。

● ご利用方法

- ① ルネサンス施設での商品・サービスの購入にご利用いただけます。
- ② 金券(又は金券と現金)2,100円分で1名様(15歳以上)が1日ルネサンス

の施設をご利用いただけます。

● お取扱店舗

- ①のお取扱店舗
→全ての直営・フランチャイズ店
- ②のお取扱店舗
→テニススクールルネサンス、テニスクラブ、Body Q't、Demi RENAISSANCEを除く全ての直営・フランチャイズ店



株主優待券

● 贈呈基準

所有株式数100株(1単元)保有の株主1名様につき2枚、以降100株ごとに2枚贈呈いたします。ただし、1,000株以上は一律20枚贈呈いたします。

● ご利用方法

1株につき①～③のいずれか1つの特典を利用できます。

- ① 1枚につき1名様(15歳以上)が1日ルネサンス施設を無料でご利用いただけます。

※ 施設利用時のレンタル用品一式(ウェア上下・タオル・シューズ)無料。ただし、お取扱いのない施設もございますので、事前に各施設へご確認ください。

- ② 施設内のショップ商品(販売価格1,000円以上)が20%割引で購入いただけます。
- ③ 施設入会時の入会金が無料となります。(同時に何名様でも利用可能)

● お取扱店舗

- ①のお取扱店舗
→テニススクールルネサンス、

テニスクラブ、Body Q't、Demi RENAISSANCEを除く全ての直営・フランチャイズ店

- ②及び③のお取扱店舗
→全ての直営・フランチャイズ店



クラブ・店舗一覧(2007年6月25日現在)

北海道・東北

スポーツクラブ ルネサンス札幌平岸
 スポーツクラブ ルネサンス函館
 スポーツクラブ ルネサンス仙台長町南
 スポーツクラブ ルネサンス仙台泉中央
 テニススクール ルネサンス新富谷
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス山形
 スポーツクラブ ルネサンスいわき
 スポーツクラブ ルネサンス小名浜
 スポーツクラブ ルネサンス郡山
 スイミングクラブ ルネサンス原町
 リーヴテニスクラブ札幌(業務受託)
 キッツテニススクールせんたい(業務受託)
 ニットーボースポーツルネサンス福島(業務受託)

関東

スポーツクラブ ルネサンス水戸
 スポーツクラブ ルネサンス竜ヶ崎
 スポーツクラブ ルネサンス浦和
 スポーツクラブ ルネサンス蕨
 スイミングクラブ ルネサンス吉川
 スイミングクラブ ルネサンス新所沢
 テニススクール ルネサンスふじみ野
 スポーツクラブ ルネサンス野田
 スポーツクラブ ルネサンス松戸馬橋
 スポーツクラブ ルネサンス幕張
 スポーツクラブ ルネサンス稲毛
 スポーツクラブ ルネサンス千葉穴川
 スポーツクラブ ルネサンス浦安 2007年4月OPEN
 スポーツクラブ ルネサンス土気あすみが丘
 スポーツクラブ ルネサンス佐倉
 スイミングクラブ ルネサンス八日市場
 スイミングクラブ ルネサンス銚子
 鷹之台テニスクラブ
 スポーツクラブ ルネサンス光が丘
 スポーツクラブ ルネサンス石神井公園
 スポーツクラブ ルネサンス練馬高野台
 スポーツクラブ ルネサンス北千住
 スポーツクラブ ルネサンス赤羽
 スポーツクラブ ルネサンス早稲田
 スポーツクラブ ルネサンス兩國
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス亀戸
 スポーツクラブ ルネサンス小岩
 スポーツクラブ ルネサンス三軒茶屋
 スポーツクラブ ルネサンス千歳船橋
 スポーツクラブ ルネサンス西国分寺 2007年6月OPEN
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス国立
 スポーツクラブ ルネサンス東伏見
 スポーツクラブ ルネサンス仙川

スポーツクラブ ルネサンス目黒(フランチャイズ)
 NASルネサンス リバーシティ21(業務受託)
 スポーツクラブ ルネサンス横浜
 スポーツクラブ ルネサンス港南台
 スポーツクラブ ルネサンス上大岡
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス港南中央
 スポーツクラブ ルネサンス天王町
 スポーツクラブ ルネサンス鶴間
 スポーツクラブ ルネサンス淵野辺
 スポーツクラブ ルネサンス海老名(業務受託)

中部・北陸

スポーツクラブ ルネサンス長野
 スポーツクラブ ルネサンス松本
 スポーツクラブ ルネサンス・トーア沼津
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス静岡
 スポーツクラブ ルネサンス・リオワールド岐阜
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス名古屋熱田
 スポーツクラブ ルネサンス甚目寺
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス名古屋小幡

関西

スポーツクラブ ルネサンス京都桂
 スポーツクラブ ルネサンス京都堀川
 スポーツクラブ ルネサンス京都山科
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス登美ヶ丘 2007年4月OPEN
 スポーツクラブ ルネサンス千里中央
 スポーツクラブ ルネサンス住道
 スポーツクラブ ルネサンス住之江
 スポーツクラブ ルネサンス・アルザ泉大津
 スポーツクラブ ルネサンス尼崎
 スポーツクラブ ルネサンス神戸
 スポーツクラブ ルネサンス神戸ハーバーランド
 スポーツクラブ ルネサンス姫路

中国

スポーツクラブ ルネサンス玉島
 スポーツクラブ ルネサンス福山春日
 スポーツクラブ ルネサンス福山多治米
 スポーツクラブ ルネサンス東広島
 スポーツクラブ ルネサンス広島
 スポーツクラブ ルネサンス広島緑井
 スポーツクラブ ルネサンス徳山
 広島県立総合体育館フィットネスプラザ(業務受託)

※各クラブについての詳細は、
 下記ホームページをご覧ください。
 URL⇒ <http://www.s-re.jp/>

九州

スポーツクラブ ルネサンス小倉
 スポーツクラブ ルネサンス福岡大橋
 スポーツクラブ ルネサンス福岡西新
 スポーツクラブ ルネサンス福岡香椎
 スポーツクラブ&スパ ルネサンス春日
 スポーツクラブ ルネサンス福岡ダイヤモンドシティ・ルクル 2007年6月OPEN
 スポーツクラブ ルネサンス佐世保
 スポーツクラブ ルネサンス大分
 スポーツクラブ ルネサンス熊本
 スポーツクラブ ルネサンス宮崎

新規出店予定

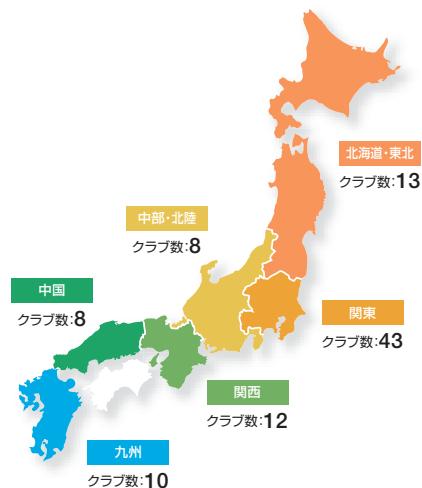
スポーツクラブ ルネサンス長岡 2007年9月OPEN予定
 スポーツクラブ ルネサンス富士見台 2007年12月OPEN予定

[Demi RENAISSANCE] スタジオ単体型店舗

Demi RENAISSANCE目黒
 Demi RENAISSANCE渋谷

[Body Q't] サーキットトレーニング型ジム

Body Q't稲毛
 Body Q't千歳船橋 2007年4月OPEN
 Body Q't港南中央 2007年5月OPEN
 Body Q't天王町 2007年6月OPEN
 Body Q't鶴間 2007年6月OPEN



2007年3月期 財務諸表(要約)

貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	第25期	第24期
	2007年3月31日現在	2006年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	2,590	2,168
固定資産	17,110	14,501
資産合計	19,701	16,669
(負債の部)		
流動負債	9,551	6,398
固定負債	2,322	2,644
負債合計	11,874	9,043
(資本の部)		
資本金	—	2,210
資本剰余金	—	2,146
利益剰余金	—	3,266
資本合計	—	7,626
負債・資本合計	—	16,669
(純資産の部)		
株主資本	7,824	—
評価・換算差額等	2	—
純資産合計	7,827	—
負債純資産合計	19,701	—

損益計算書

(単位:百万円)

科 目	第25期	第24期
	2006年4月1日から 2007年3月31日まで	2005年4月1日から 2006年3月31日まで
売上高	31,344	28,783
売上原価	28,401	24,826
売上総利益	2,942	3,956
販売費及び一般管理費	1,525	1,433
営業利益	1,417	2,523
営業外収益	56	67
営業外費用	141	120
経常利益	1,331	2,469
特別利益	0	2
特別損失	92	367
税引前当期純利益	1,240	2,104
法人税、住民税及び事業税	468	741
法人税等調整額	92	151
当期純利益	679	1,211

株主資本等変動計算書

当事業年度(自 2006年4月1日～至 2007年3月31日)

(単位:百万円)

項目	株主資本						評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金 資本準備金	利益剰余金			株主資本合計		
			利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
2006年3月31日残高	2,210	2,146	69	3,196	3,266	7,623	2	7,626
事業年度中の変動額								
剰余金の配当 ^(注1)	—	—	—	△449	△449	△449	—	△449
取締役賞与 ^(注2)	—	—	—	△29	△29	△29	—	△29
当期純利益	—	—	—	679	679	679	—	679
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	△0	△0
事業年度中の変動額合計	—	—	—	201	201	201	△0	200
2007年3月31日残高	2,210	2,146	69	3,397	3,467	7,824	2	7,827

(注1) 2006年6月23日開催の定時株主総会における利益処分による配当及び2006年11月7日開催の取締役会決議による中間配当であります。

(注2) 2006年6月23日開催の定時株主総会における利益処分項目であります。

キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	第25期	第24期
	2006年4月1日から 2007年3月31日まで	2005年4月1日から 2006年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,039	2,703
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,568	△2,009
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,640	△1,954
現金及び現金同等物の増加額(△ 減小額)	111	△1,259
現金及び現金同等物の期首残高	299	1,559
合併に伴う現金及び現金同等物の 増加額	29	—
現金及び現金同等物の期末残高	440	299

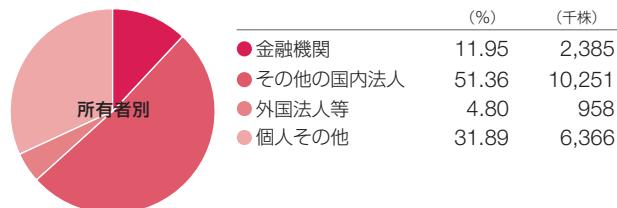
株式情報

(2007年3月31日現在)

● 株式の状況

発行可能株式総数	52,400,000株
発行済株式総数	19,960,000株
株主数	12,773名

● 所有者別株主分布状況



● 大株主

株主名	持株数 (千株)	議決権比率 (%)
大日本インキ化学工業株式会社	10,200	51.10
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,186	5.94
斎藤 敏一	700	3.50
ルネサンス従業員持株会	447	2.24
日興シティ信託銀行株式会社(投信口)	317	1.58
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	297	1.48
小見山 将治	240	1.20
エイチエスピーシー バンク ビーエルシー アカウント アトランティス ジャパン グロース ファンド	234	1.17
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	133	0.66
カセイス バンク オーディナリー アカウント	125	0.62

● 会社概要

商号	株式会社ルネサンス
本社	東京都墨田区両国2-10-14
創業	1979年4月1日
設立	1982年8月13日
資本金	22億1,038万円
従業員数	536名(2007年3月31日現在)
会計監査人	監査法人トーマツ
事業内容	フィットネスクラブ、スイミングスクール、テニススクール、ゴルフスクール、スカッシュスクール等のスポーツクラブ事業及びその関連事業

● 役員

代表取締役社長執行役員	斎藤 敏一	執行役員	岡本 利治
取締役専務執行役員	廣岡 和繁	執行役員	西村 正則
取締役常務執行役員	堀田 利子	執行役員	高崎 尚樹
取締役常務執行役員	館野 登志郎	執行役員	森本 健二
取締役常務執行役員	吉田 正昭	執行役員	佐々木 一
取締役執行役員	大竹 康友	執行役員	望月 美佐緒
取締役執行役員	渡邊 清	執行役員	中川 克夫
取締役	下村 満子		
取締役	杉江 和男		
取締役	唐木 康正		
常勤監査役	菊谷 俊夫		
常勤監査役	小見山 将治		
監査役	渡辺 秀		
監査役	桑川 正守		

● 株主メモ

事業年度	4月1日から3月31日
定時株主総会	6月
配当金支払株主確定日	3月31日
公告方法	なお、中間配当金を支払う場合の株主確定日は9月30日 電子公告(当社ホームページにて掲載いたします) 但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。公告掲載 URL⇒ http://www.s-renaissance.co.jp
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
(郵便物送付先) 電話照会先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL:0120-288-324(フリーダイヤル)
同取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店

株式会社ルネサンス

〒130-0026 東京都墨田区両国2-10-14
TEL:03-5600-5411 FAX:03-5600-8898
URL: <http://www.s-re.jp>
IRページURL: <http://www.s-re.jp/corp/IR/index.html>