

2007年3月期 決算説明会資料

- ◆2007年3月期決算について
- ◆中期経営計画の見直し

株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2007年5月8日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

2007年3月期 決算について

業績ハイライト

(単位:百万円)

| | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 前期比 |
|------------|----------|----------|--------|
| 売上高 | 28,783 | 31,344 | 8.9% |
| 売上原価 | 24,826 | 28,401 | 14.4% |
| 売上総利益 | 3,956 | 2,942 | ▲25.6% |
| 販売費及び一般管理費 | 1,433 | 1,525 | 6.4% |
| 営業利益 | 2,523 | 1,417 | ▲43.8% |
| 営業外収益 | 67 | 56 | ▲16.4% |
| 営業外費用 | 120 | 141 | 17.4% |
| 経常利益 | 2,469 | 1,331 | ▲46.1% |
| 特別利益 | 2 | 0 | — |
| 特別損失 | 367 | 92 | — |
| 税引前当期利益 | 2,104 | 1,240 | ▲41.1% |
| 法人税等 | 893 | 561 | — |
| 当期純利益 | 1,211 | 679 | ▲43.9% |

部門別会員数

(単位:名)

| | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 前期比 |
|-----------|----------|----------|-------|
| フィットネス部門計 | 167,237 | 174,201 | 4.2% |
| スイミングスクール | 60,171 | 69,796 | 16.0% |
| テニススクール | 27,107 | 28,442 | 4.9% |
| その他スクール | 9,933 | 10,903 | 9.8% |
| スクール部門計 | 97,211 | 109,141 | 12.3% |
| 合計 | 264,448 | 283,342 | 7.1% |

部門別売上高

(単位:百万円)

| | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 前期比 |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| フィットネス部門計 | 16,285 | 17,309 | 6.3% |
| スイミングスクール | 4,431 | 4,873 | 10.0% |
| テニススクール | 2,928 | 2,994 | 2.3% |
| その他スクール | 849 | 970 | 14.3% |
| スクール部門計 | 8,209 | 8,838 | 7.7% |
| プロショップ部門計 | 1,859 | 2,126 | 14.3% |
| その他クラブ収入 | 2,050 | 2,568 | 25.3% |
| スポーツ施設売上高計 | 28,404 | 30,842 | 8.6% |
| 業務受託 | 318 | 392 | 23.3% |
| その他売上高 | 60 | 108 | 78.5% |
| 売上高合計 | 28,783 | 31,344 | 8.9% |

新規出店実績(6クラブ)

| 出店年月 | クラブ名 | 所在地 【営業面積】 |
|---------|------------------------|----------------------------|
| 2006年4月 | 広島県立総合体育館 フィットネスプラザ ※ | 広島市中区 |
| 6月 | スポーツクラブ&スパ ルネサンス名古屋小幡 | 名古屋市守山区 【3300㎡(1,000坪)】 |
| 6月 | スポーツクラブ&スパ ルネサンス山形 | 山形県山形市 【3,800㎡(1,150坪)】 |
| 9月 | テニススクール ルネサンス新富谷 | 宮城県富谷町 【2,200㎡(650坪)】 |
| 11月 | スポーツクラブ&スパ ルネサンス静岡 | 静岡市駿河区 【5,000㎡(1,500坪)】 |
| 12月 | スポーツクラブ ルネサンス・リオワールド岐阜 | 岐阜県本巣市 【4,300㎡(1,300坪)】 |

※業務受託(指定管理者制度)

営業継承実績(4クラブ)

| 継承年月 | クラブ名 (所在地) | 施設構成 |
|---------|--------------------------------|--------------------------|
| 2006年9月 | スポーツクラブ ルネサンス玉島 (岡山県倉敷市) | ジム、スタジオ、プール、 他 |
| 9月 | スポーツクラブ ルネサンス福山春日 (広島県福山市) | ジム、スタジオ、プール、 他 |
| 9月 | スポーツクラブ ルネサンス福山多治米 (広島県福山市) | ジム、スタジオ、プール、 ゴルフレンジ、他 |
| 9月 | スポーツクラブ ルネサンス東広島 (広島県東広島市) | ジム、スタジオ、プール、 他 |

ドウミ ルネサンス出店実績(2店舗)



| 出店年月 | 店舗名 | 所在地 【営業面積】 |
|---------|---------------------|------------------------|
| 2006年5月 | Demi RENAISSANCE 目黒 | 東京都品川区 【300㎡(90坪)】 |
| 6月 | Demi RENAISSANCE 渋谷 | 東京都渋谷区 【480㎡(145坪)】 |

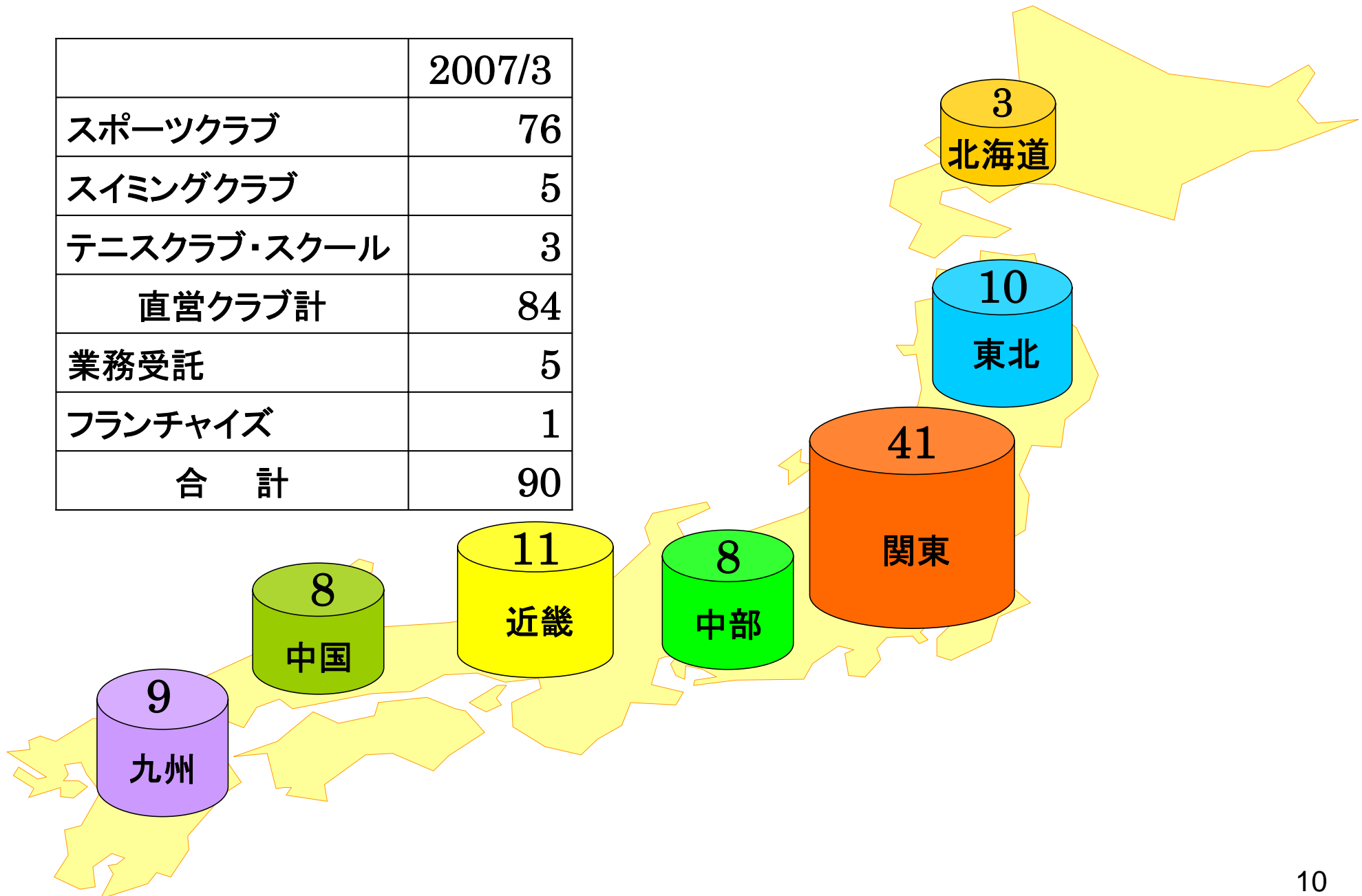
ボディ キュツと 出店実績(1店舗)



| 出店年月 | 店舗名 | 所在地 |
|---------|-------------|------------------|
| 2007年2月 | Body Q't 稲毛 | 千葉市稲毛区「ルネサンス稲毛」内 |

全国に広がるルネサンス

| | 2007/3 |
|-------------|--------|
| スポーツクラブ | 76 |
| スイミングクラブ | 5 |
| テニスクラブ・スクール | 3 |
| 直営クラブ計 | 84 |
| 業務受託 | 5 |
| フランチャイズ | 1 |
| 合計 | 90 |



業績悪化の主要因

- ・既存クラブの在籍者数の減少

 - ⇒ 上期の入会不振

 - (原因: 会員種別の絞込み過ぎ)

 - ⇒ 下期の退会率悪化

 - (原因: 9月から退会届出制度を変更)

- ・新規クラブの立ち上がりの遅れ

 - ⇒ 初期の価格政策のミスマッチ

 - (原因: 地方クラブでの高い価格設定)

既存クラブの動向

2007年3月末会員数

| | 前期比 |
|-------|-------|
| 全社 | 7.1% |
| 既存クラブ | ▲2.6% |

2007年3月期売上高

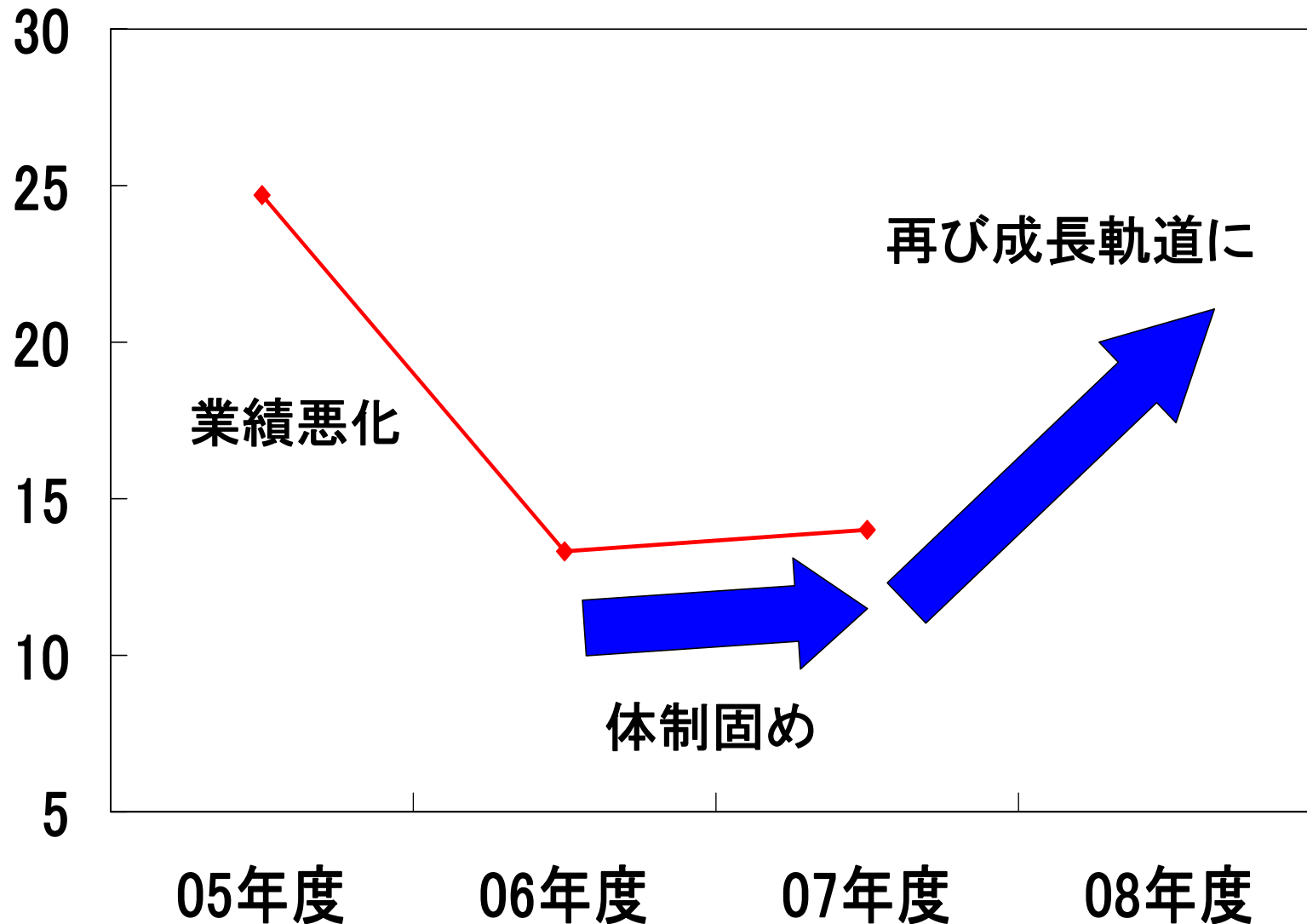
| | 前期比 |
|-------|-------|
| 全社 | 8.9% |
| 既存クラブ | ▲0.3% |

※既存クラブ:2005年3月以前に営業を開始したクラブ

中期経営計画 (2007～2008年度)の見直し

2008年度に再び成長軌道に

経常利益推移 (単位: 億円)



クラブ事業の方向性

- ・クラブの魅力度アップによる集客力の向上
 - ⇒計画的なりニューアル
 - ⇒「楽しいトレーニング」のためのジムエリアの活性化
 - ⇒新プログラムの展開
 - ⇒多様な顧客ニーズに対応した会員制度の導入
- ・積極的な新規出店による事業の拡大
 - ⇒2007年度は6クラブ、2008年度は8クラブを計画
- ・スクラップ&ビルドの推進
 - ⇒2008～2009年度にかけて数クラブを計画

2007年度 新規出店計画(6クラブ)

| 出店年月 | クラブ名 | 所在地 【営業面積】 |
|---------|----------------------------------|-----------------------------|
| 2007年4月 | スポーツクラブ&スパ ルネサンス登美ヶ丘 | 奈良県奈良市 【3,300㎡(1,000坪)】 |
| 4月 | スポーツクラブ ルネサンス浦安 | 千葉県浦安市 【4,600㎡(1,400坪)】 |
| 6月 | スポーツクラブ ルネサンス西国分寺 | 東京都国分寺市 【4,700㎡(1,400坪)】 |
| 6月 | スポーツクラブ ルネサンス 福岡ダイヤモンドシティ・ルクル | 福岡県粕屋町 【3,300㎡(1,000坪)】 |
| 9月 | スポーツクラブ ルネサンス長岡 | 新潟県長岡市 【4,500㎡(1,350坪)】 |
| 12月 | スポーツクラブ ルネサンス富士見台 | 東京都練馬区 【3,100㎡(950坪)】 |

新業態「Body Q't」の多店舗展開

- ・クラブインタイプを優先して展開

⇒出店計画

2007年度10店、2008年度30店

- ・新たな顧客層の獲得
- ・クラブ事業の活性化
- ・フランチャイズ展開の検討

2007年度 Body Q't 出店計画

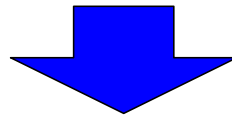


| 出店年月 | 店舗名 | 所在地 |
|---------|---------------|----------------------|
| 2007年4月 | Body Q't 千歳船橋 | 東京都世田谷区「ルネサンス千歳船橋」近隣 |
| 5月 | Body Q't 港南中央 | 横浜市港南区「ルネサンス港南中央」内 |
| 6月 | Body Q't 天王町 | 横浜市保土ヶ谷区「ルネサンス天王町」内 |
| 6月 | Body Q't 鶴間 | 神奈川県大和市「ルネサンス鶴間」内 |

※計画が具体化している物件のみ記載

ヘルスケア事業の確立

医療制度改革に伴い、2008年4月より市町村・健保組合など、医療保険者に特定保健指導の義務化がスタート。



- ・「法人メディカルフィットネス」の拡大
- ・全国法人利用契約の拡大
 - ⇒契約数倍増
- ・法人利用契約の個人登録会員の増加
 - ⇒3倍増

2007年度 業績予想

(単位:百万円)

| | 2007年3月期 | 2008年3月期 | 前期比 |
|---------------|----------|----------|--------|
| 売上高 | 31,344 | 35,000 | 11.7%増 |
| 営業利益 | 1,417 | 1,500 | 5.8%増 |
| 経常利益 | 1,331 | 1,400 | 5.1%増 |
| 当期純利益 | 679 | 700 | 3.1%増 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 34.03 | 35.07 | 3.1%増 |
| 1株当たり配当金(円) | 25.00 | 11.00 | |
| 配当性向 | 73.5% | 31.4% | |

2007～2008年度 業績計画

(単位:百万円)

| | 2007年3月期 | 2008年3月期 | 2009年3月期 |
|--------------|----------|----------|----------|
| 売上高 | 31,344 | 35,000 | 38,000 |
| 営業利益 | 1,417 | 1,500 | 2,200 |
| 経常利益 | 1,331 | 1,400 | 2,100 |
| 当期純利益 | 679 | 700 | 1,100 |
| クラブ数 | 90 | 95 | 98 |
| Body Q't 店舗数 | 1 | 11 | 41 |